

**Apresentado em  
Assembleia  
Geral Ordinária  
25 de abril  
de 2017**

**Relatório da  
Diretoria 2016**



**ACM / YMCA**



## ASSOCIAÇÃO CRISTÃ DE MOÇOS DO RIO DE JANEIRO

Melhor Qualidade de Vida

Fundada em 4 de julho de 1893.  
Registrada no Conselho Nacional de Assistência Social sob nº 1803 em 13 de outubro de 1938.  
Reconhecida como Instituição de Educação e Assistência Social pela Lei estadual nº 518 de 9 de novembro de 1950.  
Considerada de Utilidade Pública Federal: Decreto nº 948 de 4 de maio de 1962.  
Registrada no CMDCA - Conselho Municipal dos Direitos da Criança e do Adolescente sob nº 02/262/457 publicado no D.O. do dia 14/07/1996.  
Registrada no CMAS - Conselho Municipal de Assistência Social sob nº 0259/00, publicado no D.O. do dia 18/01/2000.

Prezado associado eleitor,

Ao convidar pela presente o estimado associado eleitor para a Assembleia que terá lugar no dia 25 de abril, registro, prazeirosamente e agradecido, a efetiva colaboração da minha competente e dedicada Diretoria na oportunidade do primeiro ano de minha gestão à frente da nossa querida Instituição.

Mercê da bondade de Deus, inobstante os dias difíceis que todos estamos enfrentando, a ACM segue, inabalável, em direção a sua perenidade cuja participação dos associados eleitores não pode ser esquecida.

Cordialmente

Gracemil Antonio dos Santos  
Presidente ACM-RJ

*Índice*

PAG	ASSUNTO
01	Quem Somos?
05	Movimento Acemista do Rio de Janeiro
09	Diretoria da ACM-RJ
11	Introdução
12	Administração
16	Serviços
18	Educação Física
23	Finanças
28	Social
32	Análise
39	Planejamento Estratégico
---	Contábil

### ***Quem Somos?***

A ACM Rio é um movimento cristão, ecumênico, voluntário e mundial a serviço de todos; mulheres e homens, jovens e velhos, e que procura compartilhar o ideal cristão de construir uma comunidade humana de justiça com amor, paz e reconciliação com plenitude para a vida e para toda criação.



### ***Nossa História***

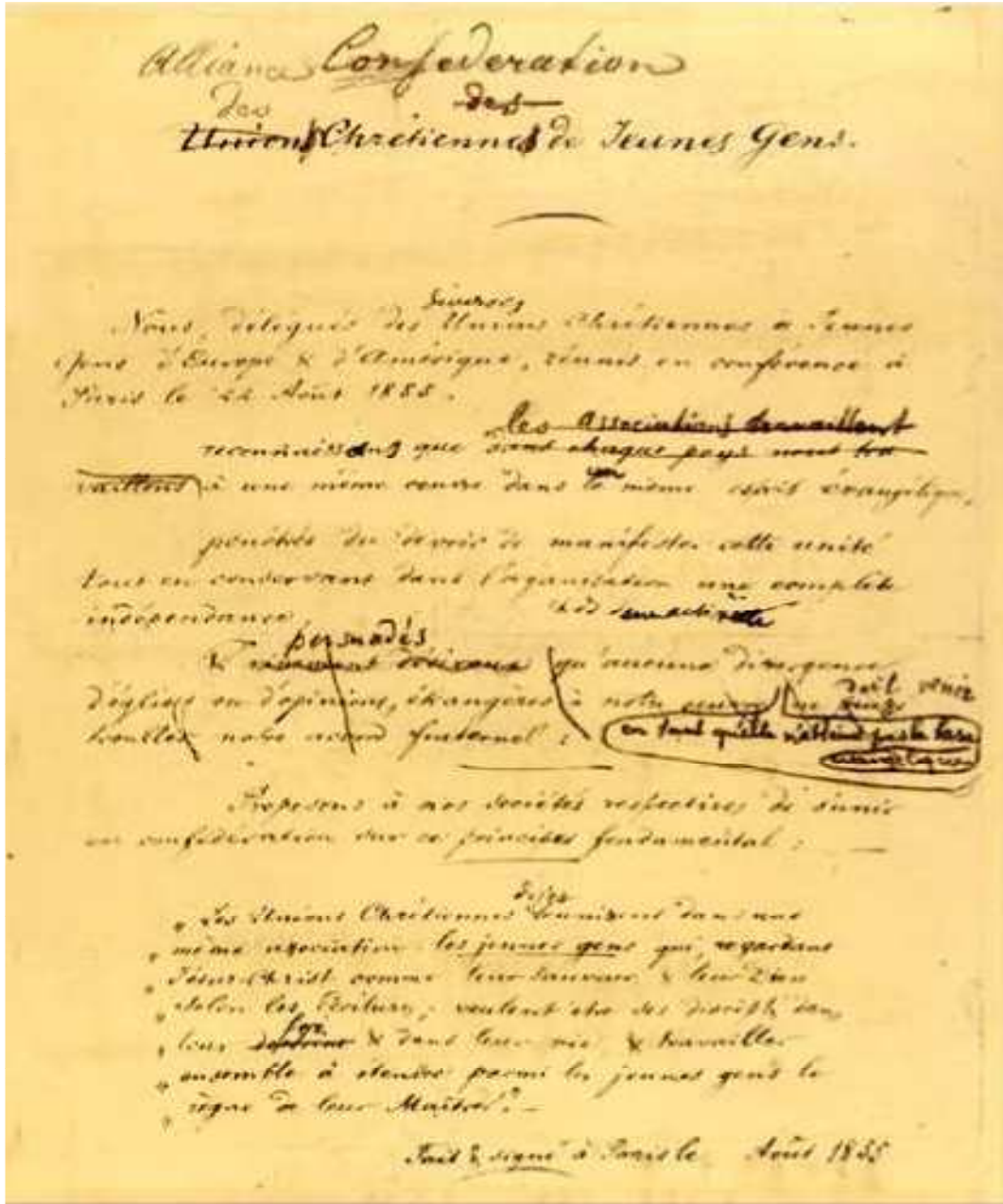
Em meio a Revolução Industrial no séc XIX, surgiu em 06 de junho de 1844 a Young Men's Christian Association (YMCA). Seu fundador George Williams, tinha por objetivo promover melhor qualidade de vida aos trabalhadores na Inglaterra, a partir da leitura de textos bíblicos.

### ***Base de Paris***

A Base de Paris foi escrita como carta de princípios e linha filosófica na Convenção de Paris, em 1855, como garantia da preservação dos objetivos da Associação Cristã de Moços em todo o mundo.

"As Associações Cristã de Moços procuram unir jovens que consideram Jesus Cristo como seu Deus e Salvador, segundo as Sagradas Escrituras, desejam em sua fé e em sua vida ser seus discípulos e, juntos, trabalhar para estender entre os jovens o Reino de Seu Mestre."





Base de Paris



***Missão***

Promover o desenvolvimento humano e estender a filosofia Cristã.

***Visão***

Ser reconhecida com excelência no desenvolvimento humano pelas atividades físicas, sociais, culturais e Cristãs.

***Valores***

Comprometimento social e ambiental, respeito ao indivíduo, voluntariado e valor Cristão.

### ***Desenvolvimento Social***

A instituição desenvolve, gratuitamente, programas, projetos e serviços de assistência social, direcionados à população de baixa renda, em situação de vulnerabilidade social. O objetivo é contribuir para o processo de proteção e inclusão social dessa população e proporcionar condições para desenvolvimento físico, cognitivo e socioafetivo dos beneficiários.



### ***Administração***

A gestão da ACM Rio é feita por profissionais e voluntários. A Diretoria voluntária da ACM Rio é escolhida pelos Associados Básicos ou Eleitores. A Diretoria, por sua vez, nomeia conselhos e comissões de apoio à sua gestão. A direção profissional da ACM Rio é formada por Secretários Executivos, que são coordenados pelo Secretário Geral.



***Movimento Acemista do Rio de Janeiro***

***Associados Eleitores***

1. Alda Oliveira da Silva
2. Almir da Silva Torres
3. Amilton Soares
4. Ana Rosa de Oliveira Cutrim Losso
5. André Jorge Faria Loureiro
6. Ângelo Correia da Silva
7. Antonio de Araújo Borges
8. Aparecida Ribeiro Gonzalez
9. Armando Meton de Alencar Fialho
10. Bartholomeu Pinto Jr.
11. Carla Pereira dos Santos
12. Carlos Cavalcanti de Albuquerque Ramos
13. Carlos Rangel Nogueira
14. Carmen Maia da Silva
15. Cláudio Pitanga Marques da Silva
16. Dalva Margarida Goulart Schur
17. Dulcinéa Fiúza de Souza
18. Eduardo Augusto Maia Heitor
19. Egídio Cervellini
20. Elvira Maria de Castro Santos
21. Evaristo Silva Cardoso Junior
22. Felipe Miranda da Silva Assis dos Santos
23. Flavio Lúcio Pimenta Losso
24. Francisco das Chagas Monteiro
25. Francisco de Assis Alves
26. Gabrian César Freitas da Silva
27. Gabriel Daminelli Lopes
28. Harmonia Coutinho de Amorim
29. Henrique Morato Nery Jr.
30. Hilda Vieira de Oliveira

31. Hildebrando Cerqueira
32. Hugo Franco
33. Hugo Leonardo Cordeiro de Souza
34. Igor Cardoso Silveira
35. Ilem Gomes Vargas
36. Ilmar Costa
37. Inês de Jesus Soares dos Santos
38. Itacy Luiz Rocha Neves
39. Ivan Alvarez Dominguez
40. Jair da Silva
41. Jorge do Nascimento Pereira
42. José Antonio Malaquias
43. José Carlos de Oliveira
44. José de Ribamar Sousa Filho
45. José do Carmo Peixoto
46. Josias Alves de Souza
47. Josue Ferreira dos Santos
48. Juracenyrr Valentino
49. Leuda Gonçalves de Lima
50. Lucídio Rodrigues de Moraes
51. Luis Carlos Pires Cavalcante
52. Luiz Carlos da Costa
53. Luiz Carlos Santiago
54. Luiz Dias da Silva Porto
55. Manuela Avelina M. Pazos Blanco
56. Marcelino Perez Feijoc
57. Marcello Nunes Brandão
58. Márcio Segundo Monteiro
59. Marcos Salomão Nisen
60. Maria Arauja Miranda da Silva
61. Maria Eugênia de Carvalho Marchesini Santos
62. Maria Helena M. Hokergerg

63. Maria Hildete Bento
64. Marisa Pereira dos Santos
65. Milton Costa Carvalho
66. Milton Rodrigues
67. Naftali Meyer Goldzeweig
68. Natalina Batista
69. Nathalia Gaspar Perestrello de Menezes
70. Ney Giffoni Martinez
71. Nisomar L. Dourado e Silva
72. Norberto dos Santos
73. Oswaldo Bastos Bernardes
74. Paulo de Souza Pires
75. Rachel Romano dos Santos
76. Rafaella Romano dos Santos
77. Raimundo Nelson Chaves
78. Rair Dias de Souza
79. Raphael de Almeida Maravalhas
80. Renate de Mattos
81. Renato Diniz Kovack
82. Ricardo Telles de Sousa Leão
83. Rita de Cássia Tardin Cassab
84. Roberto Cerqueira Freire
85. Sandra Gomes Varella
86. Sebastião Brito Filho
87. Valmir Couto Vargas
88. Vinicius Freire Coelho
89. Wagner Gabry de Miranda
90. Yolanda Carvalho de Alencar Fialho

***Presidentes Natos***

Eunápio Cesar Cotta  
Gracemil Antonio dos Santos  
Mialzir Alvim de Minas Santos  
Newton Luiz do Rego

***Junta Patrimonial***

Antonio de Oliveira  
Eduardo Mayr  
José Antonio Malaquias  
José de Ribamar Sousa Filho  
Josias Alves de Souza  
Lucidio Rodrigues de Moraes  
Nisomar L. Dourado e Silva  
Paulo de Souza Pires  
Raimundo Nelson Chaves  
Rita de Cássia Tardin Cassab

***Conselho Fiscal***

Ângelo Correia da Silva  
Natalina Batista  
Oswaldo Bastos Bernardes

***Suplentes***

Aparecida Ribeiro Gonzalez  
Miguel Romualdo de Stefano  
Rachel Romano dos Santos

***Diretoria da ACM-RJ***

Presidente - Gracemil Antonio dos Santos

1º Vice- Presidente - Eunápio Cesar Cotta

2º Vice-Presidente - Nathalia Gaspar Perestrello de Menezes

1º Secretário - Marcello Nunes Brandão

2º Secretário - José do Carmo Peixoto

1º Tesoureiro - Felipe Miranda da Silva Assis dos Santos

2º Tesoureiro - Hugo Leonardo Cordeiro de Souza

***Assessores da Diretoria***

Carlos Rangel Nogueira

Igor Cardoso Silveira

Nisomar L. Dourado e Silva

Oswaldo Bastos Bernardes

Raimundo Nelson Chaves

***Conselho Diretor – Unidade Ilha do Governador***

Presidente - José do Carmo Peixoto

Vice-Presidente - Angelo Correia da Silva

1º Secretário - Roberto Cerqueira Freire

2º Secretário - Felipe Miranda da Silva Assis dos Santos

1º Tesoureiro - Henrique Morato Nery Jr.

***Conselho Diretor – Unidade Engenho de Dentro***

*Presidente - Inêz de Jesus Soares dos Santos*

*Vice- Presidente - Marcello Nunes Brandão*

*1º Secretário - Raphael de Almeida Maravalhas*

*2º Secretário - Rachel Romano dos Santos*

*1º Tesoureiro - Igor Cardoso Silveira*

*2º Tesoureiro - Evaristo Silva Cardoso Junior*



***Área Profissional***

Alexandre de Moraes da Conceição – Secretário-Geral

Adriana Pinnola Rocha – Secretária Executiva (Sede / Lapa)

Alexandre Rodrigues de Souza – Secretário Executivo (Ilha do Governador)

Hiram Campos de Mattos – Secretário-Executivo (Ilha do Governador)

Juliana Aparecida Peniche Leitão – Secretária Executiva (Sede / Lapa)

Leandro Ribeiro Rossini – Secretário Executivo (Eng. de Dentro)

### ***Introdução***

O presente relatório foi elaborado com base na apuração dos resultados do movimento acemista no Rio de Janeiro, em suas três Unidades (Sede / Lapa, Ilha do Governador e Engenho de Dentro), no Acampamento Myron Clark (Araras/Petrópolis) e no Camp Cururu (Santarém/PA).

Procuramos demonstrar quantitativa e percentualmente toda a variação comparada aos exercícios anteriores para aferir o crescimento / redução apresentado pelas áreas e pautar as medidas e objetivos estratégicos para o próximo exercício.

Na parte financeira, através da Execução Orçamentária e do Balanço Financeiro apresentamos com transparência os resultados da Instituição nos segmentos de mercado em que atua e procuramos através da análise traduzir a leitura financeira para a pauta da revisão das ações efetuadas e planejamento das ações futuras.



ACM / YMCA

# Administração

**Associados**  
**Colaboradores Profissionais**

1) ADMINISTRAÇÃO

1.1) EVOLUÇÃO DO QUADRO DE ASSOCIADOS - GLOBAL

UNIDADES	2016	2015	2014	VAR 2016/2015 %	VAR 2015/2014 %
SEDE/LAPA	4.116	3.858	4.215	6,69	-8,47
ILHA	4.541	4.561	4.616	-0,44	-1,19
ENGENHO DE DENTRO	1.650	1.070	1.037	54,21	3,18
TOTAIS	10.307	9.489	9.868	8,62	-3,84

ASSOCIADOS - GLOBAL



Análise dos Dados

A Sede/Lapa apresentou crescimento de 6,69%, enquanto a Unidade Ilha do Governador manteve-se praticamente inalterada e a Unidade Engenho de Dentro crescimento de 54,21%, devido ajustes cadastrais e crescimento real. O movimento acemista no Rio de Janeiro registrou crescimento de 8,62% fechando o ano de 2016 com 10.307 associados.

1.2) EVOLUÇÃO DO QUADRO DE ASSOCIADOS - PAGANTES

UNIDADE	2016	2015	2014	VAR 2016/2015 %	VAR 2015/2014 %
SEDE/LAPA	2.065	1.841	2.077	12,17	-11,36
ILHA	2.851	2.858	2.816	-0,24	1,49
ENGENHO DE DENTRO	927	980	893	-5,41	9,74
TOTAIS	5.843	5.679	5.786	2,89	-1,85

ASSOCIADOS - PAGANTES



Análise dos Dados

A Sede/Lapa cresceu o número de associados pagantes em 12,17%, enquanto a Unidade Ilha do Governador manteve-se praticamente inalterada e a Unidade Engenho de Dentro apresentou pequena redução de 5,41%. O movimento acemista no Rio de Janeiro apresentou pequeno crescimento de 2,89%, fechando o período com 5.843 associados pagantes.

**1.3) EVOLUÇÃO DO QUADRO DE ASSOCIADOS - GRATUITOS, BENEFITORES/VIPs E COLABORADORES PROFISSIONAIS**

UNIDADE	2016	2015	2014	VAR 2016/2015 %	VAR 2015/2014 %
SEDE/LAPA	2.051	2.017	2.138	1,69	-5,66
ILHA	1.402	1.437	1.557	-2,44	-7,71
ENGENHO DE DENTRO	121	90	142	34,44	-36,62
<b>TOTAIS</b>	<b>3.574</b>	<b>3.544</b>	<b>3.837</b>	<b>0,85</b>	<b>-7,64</b>

**GRATUITOS, BENEFITORES/VIPs E PROFISSIONAIS**



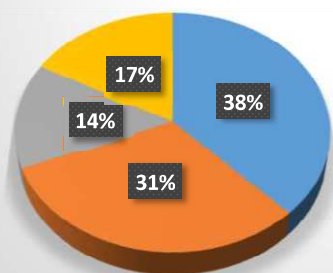
**Análise dos Dados**

A Sede/Lapa cresceu 1,69% no total de gratuitos, a Unidade Ilha reduziu 2,44% e a Unidade Engenho de Dentro cresceu em 34,44% na mesma categoria. No movimento Acemista do Rio de Janeiro, o quadro de associados gratuitos permaneceu praticamente estável apesar das variações das Unidades, registrando crescimento mínimo de 0,85% e fechando o período com um quantitativo de 3.457 associados gratuitos.

1.4) EVOLUÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL - DADOS DE 31/12/2016

DESCRIÇÃO	2016	2015	2014	VAR 2016/2015 %	VAR 2015/2014 %
SEDE/LAPA - COLABORADORES PROFISSIONAIS	98	103	102	-4,85	0,98
SEDE/LAPA - ESTAGIÁRIOS E AUTÔNOMOS	19	25	21	-24,00	19,05
SEDE/LAPA - JOVENS APRENDIZES	101	73	36	38,36	----
SEDE/LAPA - AFASTADOS	5	4	2	25,00	----
SEDE/LAPA - SUBTOTAIS	223	205	161	8,78	27,33
ILHA - COLABORADORES UNIDADE	80	92	89	-13,04	3,37
ILHA - CENTRO EDUCACIONAL	37	39	39	-5,13	0,00
ILHA - COLABORADORES PROFISSIONAIS	117	131	128	-10,69	2,34
ILHA - ESTAGIÁRIOS E AUTÔNOMOS	17	20	14	-15,00	42,86
ILHA - JOVENS APRENDIZES	0	0	0	----	----
ILHA - AFASTADOS	6	6	7	0,00	----
ILHA - SUBTOTAIS	140	157	149	-10,83	5,37
EGD - COLABORADORES PROFISSIONAIS	44	42	41	4,76	2,44
EGD - ESTAGIÁRIOS E AUTÔNOMOS	8	11	12	-27,27	-8,33
EGD - JOVENS APRENDIZES	402	515	569	-21,94	-9,49
EGD - AFASTADOS	2	6	3	-66,67	----
EGD - SUBTOTAIS	456	574	625	-20,56	-8,16
ACM-RJ - COL. PROFISSIONAIS	259	276	271	-6,16	1,85
ACM-RJ - ESTAGIÁRIOS E AUTÔNOMOS	44	56	47	-21,43	19,15
ACM-RJ - JOVENS APRENDIZES	503	588	605	-14,46	-2,81
ACM-RJ - AFASTADOS	13	16	12	-18,75	----
ACM-RJ TOTAIS	819	936	935	-12,50	0,11

DISTRIBUIÇÃO DOS COLABORADORES PROFISSIONAIS



- SEDE/LAPA - COLABORADORES PROFISSIONAIS
- ILHA - COLABORADORES UNIDADE
- ILHA - CENTRO EDUCACIONAL
- EGD - COLABORADORES PROFISSIONAIS

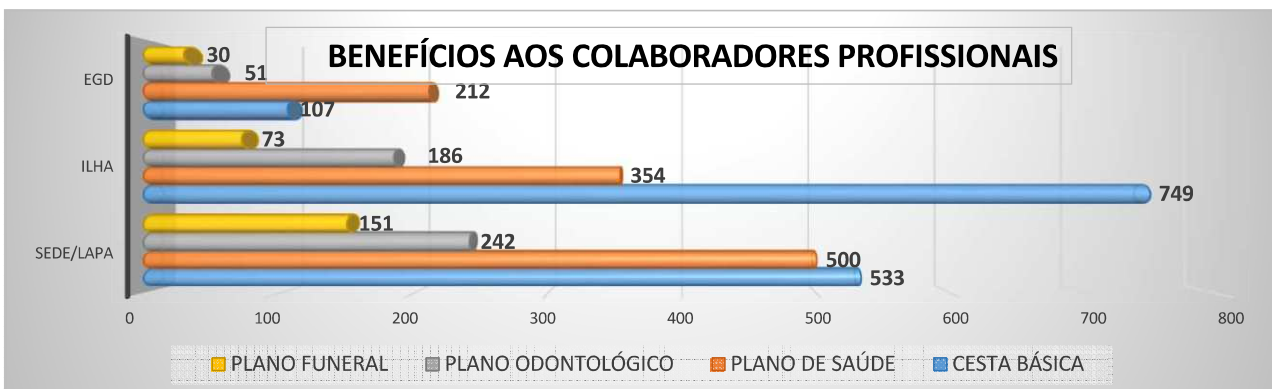
Análise dos Dados – Colaboradores Profissionais

A Sede/Lapa apresentou redução de 4,85% dos colaboradores profissionais, a Unidade Ilha do Governador manteve a mesma tendência e reduziu seu quadro em 13,04%, enquanto a Unidade Engenho de Dentro apresentou leve crescimento de 4,76% no quadro de colaboradores profissionais devido a ajuste operacionais na Unidade em questão.

O movimento acemista no Rio de Janeiro, apresentou redução total de 6,16% do quadro de colaboradores profissionais, fechando o período com um quantitativo de 259.

**1.5) BENEFÍCIOS CONCEDIDOS AOS COLABORADORES PROFISSIONAIS**

DESCRIÇÃO	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ
CESTA BÁSICA	533	749	107	1.389
PLANO DE SAÚDE	500	354	212	1.066
PLANO ODONTOLÓGICO	242	186	51	479
PLANO FUNERAL	151	73	30	254
<b>TOTAIS</b>	<b>1.426</b>	<b>1.362</b>	<b>400</b>	<b>3.188</b>



**Análise dos Dados**

A Cesta Básica e o Plano de Saúde com co-participação se destacam como os benefícios que atingem um maior número anual de colaboradores profissionais e dependentes (Pl. de saúde). No total do exercício 3.188 benefícios foram distribuídos aos colaboradores da ACM-RJ.

A alimentação é um benefício extensivo a todos os colaboradores profissionais da ACM-RJ, com carga horária compatível e pequena participação dos mesmos.



ACM / YMCA

# Serviços

**Jovem Aprendiz  
Centro Educacional**

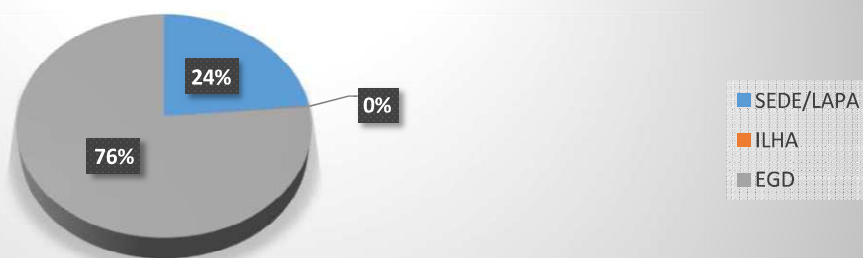


**1.6) PROGRAMA JOVEM APRENDIZ**

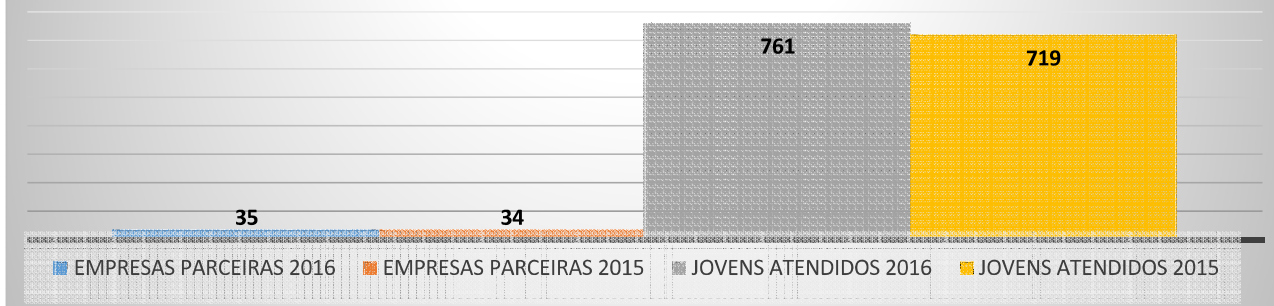
ANO DE 2016	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ	VAR 2016/2015 %
EMPRESAS PARCEIRAS	16	1	18	35	2,94
JOVENS ATENDIDOS	180	1	580	761	5,84
<b>TOTAIS</b>	<b>196</b>	<b>2</b>	<b>598</b>		

ANO DE 2015	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ
EMPRESAS PARCEIRAS	11	1	22	34
JOVENS ATENDIDOS	110	1	608	719
<b>TOTAIS</b>	<b>121</b>	<b>2</b>	<b>630</b>	

**DISTRIBUIÇÃO DOS JOVENS APRENDIZES NA ACM-RJ**



**EVOLUÇÃO DO PROGRAMA JOVEM APRENDIZ**



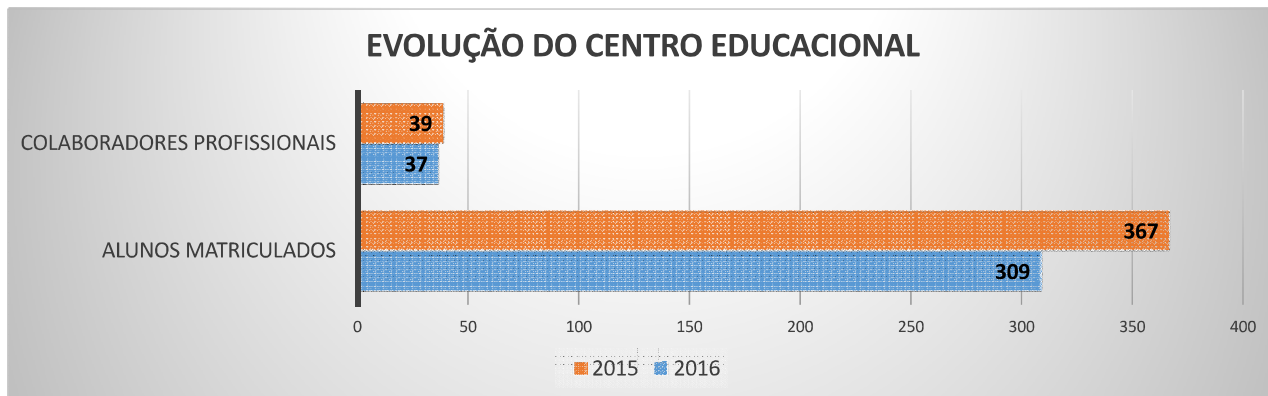
**Análise dos Dados**

O programa Jovem Aprendiz, cresceu 2,94% no número de empresas parceiras e 5,84% no número de jovens atendidos, fechando o período com o quantitativo de 35 empresas e 761 jovens.

É um resultado bastante positivo, pois mesmo com todo o desemprego registrado no ano de 2016, o que consequentemente influencia na cota dos aprendizes o programa manteve-se forte e em crescimento.

1.7) CENTRO EDUCACIONAL

	2016	2015	2014	VAR 2016/2015 %	VAR 2015/2014%
ALUNOS MATRICULADOS (PAGANTES)	309	367	352	-15,80	4,26
COLABORADORES PROFISSIONAIS	37	39	39	-5,13	0,00



Análise dos Dados

O Centro Educacional da Unidade Ilha do Governador apresentou redução de 15,80% no quantitativos de alunos, frente ao período anterior e também redução do quadro de colaboradores profissionais em 5,13%. Este segmento foi duramente afetado pela crise econômica registrada em 2016, porém procurou o equilíbrio das contas através da redução das despesas, pricipalmente no que tange ao quadro de pessoal.



ACM / YMCA

# Educação Física

**Atividades de Classe**

**Atividades Extra Classe Internas / Externas**

**Atividades com Colaboradores Profissionais**

**Grandes Eventos**

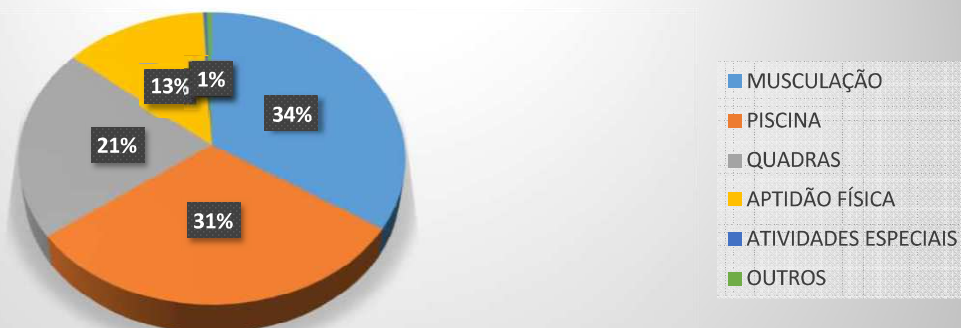
**Temporadas no**

**Acamp. Myron Clark**

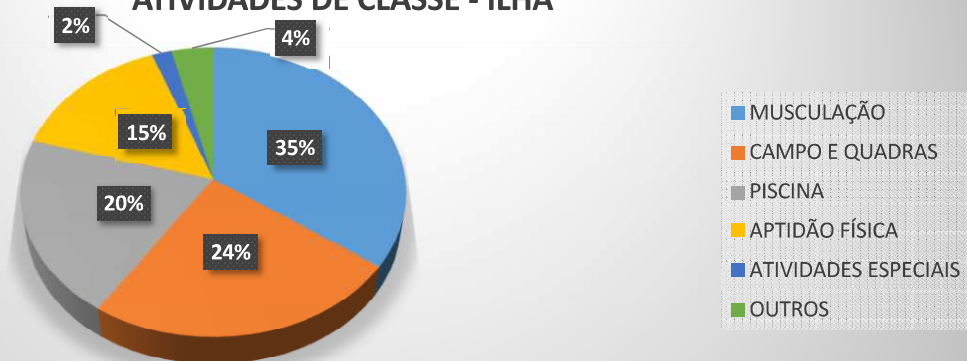
2) EDUCAÇÃO FÍSICA  
2.1) RESUMO ANUAL DAS ATIVIDADES DE CLASSE - QUANTITATIVO

SEDE/LAPA					
DESCRIÇÃO	CLASSES	AULAS	FREQ.	2015	VAR 2016/2015 %
MUSCULAÇÃO	38	4.144	77.568	102.784	-24,53
PISCINA	65	7.157	69.729	78.408	-11,07
QUADRAS	53	5.119	48.068	38.460	24,98
APTIDÃO FÍSICA	43	7.631	29.686	28.334	4,77
ATIVIDADES ESPECIAIS	7	116	740	1.123	-34,11
OUTROS	0	191	1.071	0	0,00
<b>TOTAIS</b>	<b>206</b>	<b>24.358</b>	<b>226.862</b>	<b>249.109</b>	<b>-8,93</b>
<b>ILHA</b>					
DESCRIÇÃO	CLASSES	AULAS	FREQ.	2015	VAR 2016/2015 %
MUSCULAÇÃO	16	3.984	124.084	109.516	13,30
CAMPO E QUADRAS	57	5.766	87.280	99.523	-12,30
PISCINA	106	4.632	71.438	87.009	-17,90
APTIDÃO FÍSICA	36	3.518	53.407	66.631	-19,85
ATIVIDADES ESPECIAIS	6	573	6.461	5.544	16,54
OUTROS	23	1.918	13.722	10.897	25,92
<b>TOTAIS</b>	<b>244</b>	<b>20.391</b>	<b>356.392</b>	<b>379.120</b>	<b>-5,99</b>
<b>ENGENHO DE DENTRO</b>					
DESCRIÇÃO	CLASSES	AULAS	FREQ.	2015	VAR 2016/2015 %
MUSCULAÇÃO	15	4.320	51.840	110.592	-53,13
PISCINA	100	6.640	82.656	43.860	88,45
QUADRAS	14	1.776	32.544	27.288	19,26
APTIDÃO FÍSICA	21	1.734	20.160	20.700	-2,61
ATIVIDADES ESPECIAIS	10	720	6.240	3.650	70,96
OUTROS	0	0	0	0	0,00
<b>TOTAIS</b>	<b>160</b>	<b>15.190</b>	<b>193.440</b>	<b>206.090</b>	<b>-6,14</b>

ATIVIDADES DE CLASSE - SEDE/LAPA



ATIVIDADES DE CLASSE - ILHA



### ATIVIDADES DE CASSE - ENGENHO DE DENTRO



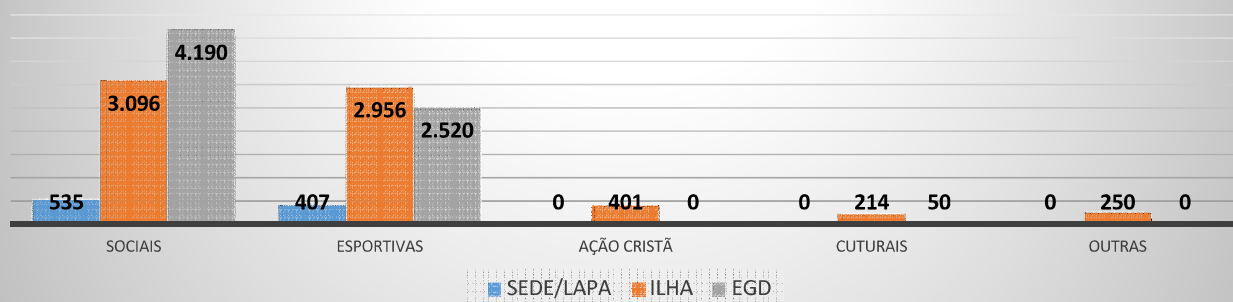
#### Análise dos Dados

Musculação, Piscina e Quadras (Campo e Quadras na Unidade Ilha do Governador) se mantêm como as três principais atividades nas 03 Unidades, com pequenas variações no grau de importância.

#### 2.2) RESUMO ANUAL DAS ATIVIDADES EXTRA CLASSE - INTERNAS

DESCRIÇÃO	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ
SOCIAIS	535	3.096	4.190	7.821
ESPORTIVAS	407	2.956	2.520	5.883
AÇÃO CRISTÃ	0	401	0	401
CUTURAIS	0	214	50	264
OUTRAS	0	250	0	250
<b>TOTAIS</b>	<b>942</b>	<b>6.917</b>	<b>6.760</b>	<b>14.619</b>

### ATIVIDADES EXTRA CLASSE - INTERNAS

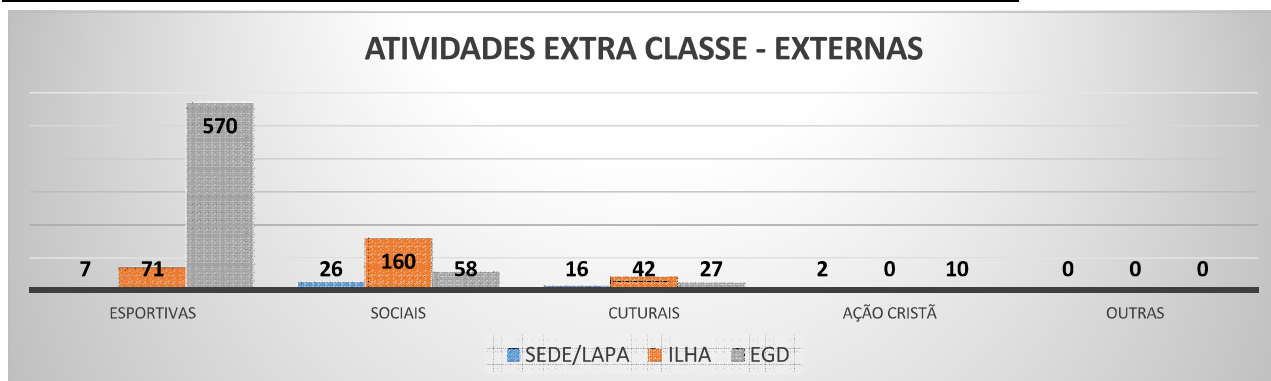


#### Análise dos Dados

Dentre as atividades extra classe internas, as Sociais se destacam, seguidas das Esportivas, ficando as Culturais em último posto. De acordo com os dados apurados faz-se necessário um incremento de atividades de Ação Cristã e Culturais na Sede/Lapa e na Unidade Engenho de Dentro.

**2.3) RESUMO ANUAL DAS ATIVIDADES EXTRA CLASSE - EXTERNAS**

DESCRIÇÃO	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ
ESPORTIVAS	7	71	570	648
SOCIAIS	26	160	58	244
CULTURAIS	16	42	27	85
AÇÃO CRISTÃ	2	0	10	12
OUTRAS	0	0	0	0
<b>TOTAIS</b>	<b>51</b>	<b>273</b>	<b>665</b>	<b>989</b>

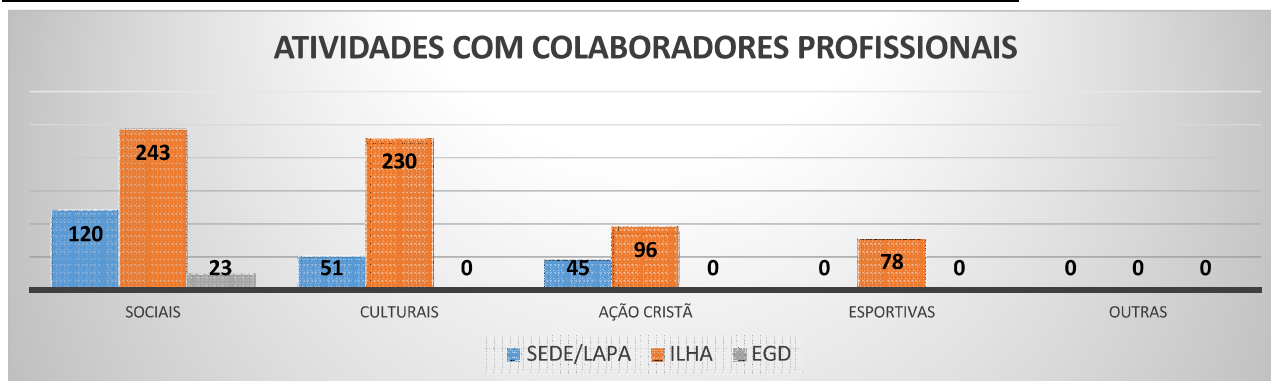


**Análise dos Dados**

Dentre as atividades extra classe externas, as Esportivas se destacam, seguidas das Sociais.

**2.4) RESUMO ANUAL DAS ATIVIDADES COM COLABORADORES PROFISSIONAIS**

DESCRIÇÃO	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ
SOCIAIS	120	243	23	386
CULTURAIS	51	230	0	281
AÇÃO CRISTÃ	45	96	0	141
ESPORTIVAS	0	78	0	78
OUTRAS	0	0	0	0
<b>TOTAIS</b>	<b>216</b>	<b>647</b>	<b>23</b>	<b>886</b>

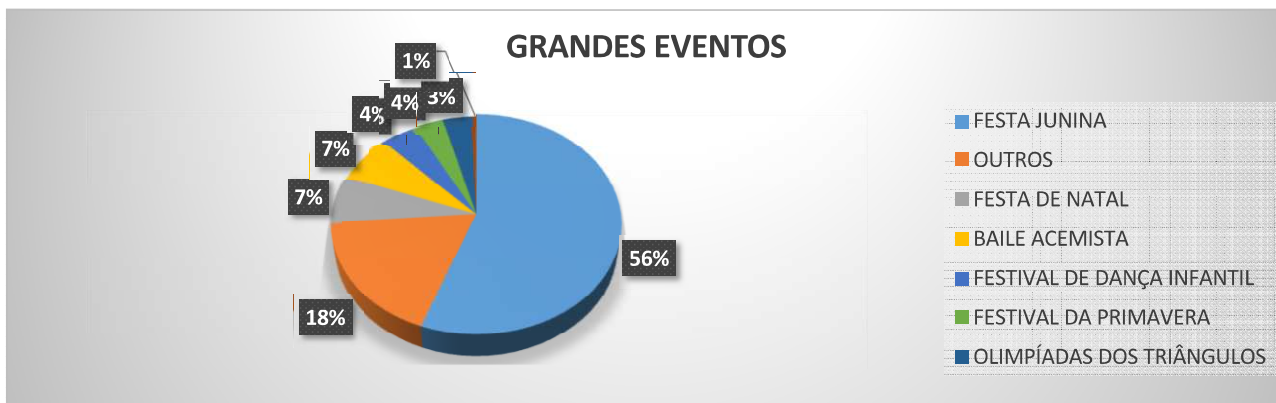


**Análise dos Dados**

As atividades sociais foram a de maior alcance entre as praticadas com colaboradores profissionais.

2.5) GRANDES EVENTOS

DESCRIÇÃO	SEDE/LAPA	ILHA	EGD	ACM-RJ
FESTA JUNINA	950	3.746	1.500	6.196
OUTROS	410	1.459	150	2.019
FESTA DE NATAL	0	500	280	780
BAILE ACEMISTA	679	90	0	769
FESTIVAL DE DANÇA INFANTIL	0	500	0	500
FESTIVAL DA PRIMAVERA	0	400	0	400
OLIMPÍADAS DOS TRIÂNGULOS	290	0	106	396
JAB'S	48	11	12	71
<b>TOTAIS</b>	<b>2.377</b>	<b>6.706</b>	<b>2.048</b>	<b>11.060</b>

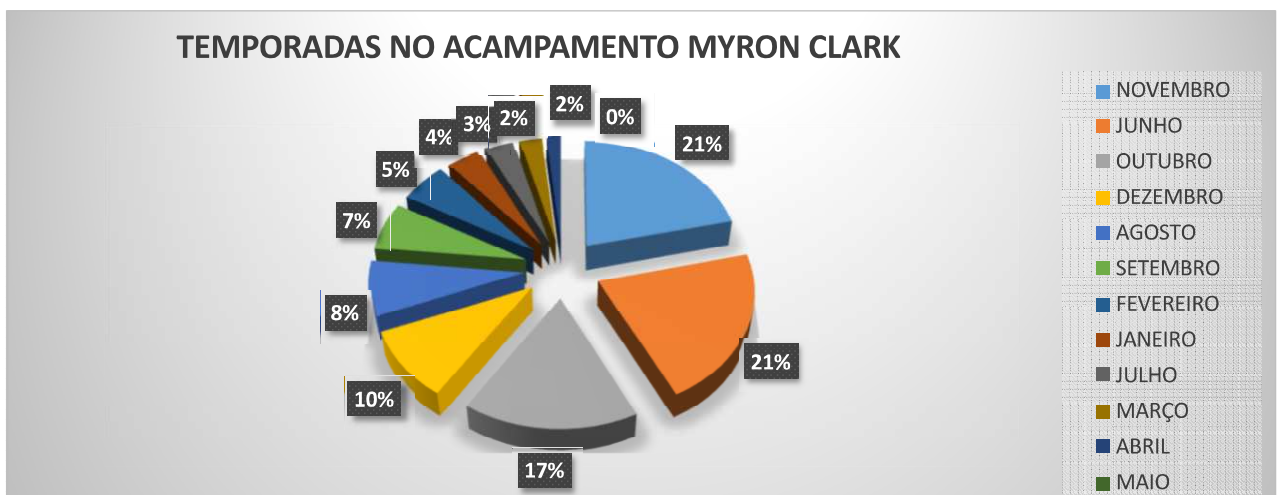


**Análise dos Dados**

As Festas Juninas se destacam como maior evento no movimento Acemista do Rio de Janeiro, seguidas das Festas de Natal e dos Bailes ACEMISTAS. Eventos Tradicionais como as Olimpíadas dos Triângulos estão sendo resgatados em sua essência para modificar o quadro atual.

2.6) TEMPORADAS NO ACAMPAMENTO MYRON CLARK

MESES	ATIV.	PARTIC.	2015	VAR 2016/2015 %
NOVEMBRO	4	361	94	284,04
JUNHO	4	358	47	661,70
OUTUBRO	5	283	395	-28,35
DEZEMBRO	3	164	186	-11,83
AGOSTO	2	128	136	-5,88
SETEMBRO	3	112	213	-47,42
FEVEREIRO	2	92	84	9,52
JANEIRO	1	65	28	132,14
JULHO	1	55	0	100,00
MARÇO	1	43	69	-37,68
ABRIL	1	28	229	-87,77
MAIO	0	0	95	-100,00
<b>TOTAIS</b>	<b>27</b>	<b>1.689</b>	<b>1.576</b>	<b>7,17</b>



Análise dos Dados

Os meses de novembro, junho, outubro e dezembro foram os destaques do ano em consequência das seguintes temporadas: (aluguéis em novembro e outubro, acampamento infantil também em outubro e reveillon em dezembro).





ACM / YMCA

# Finanças

**Execução Orçamentária  
Consolidada**



ACM-RJ  
ASSOCIAÇÃO CRISTÃ DE MOÇOS DO RIO DE JANEIRO

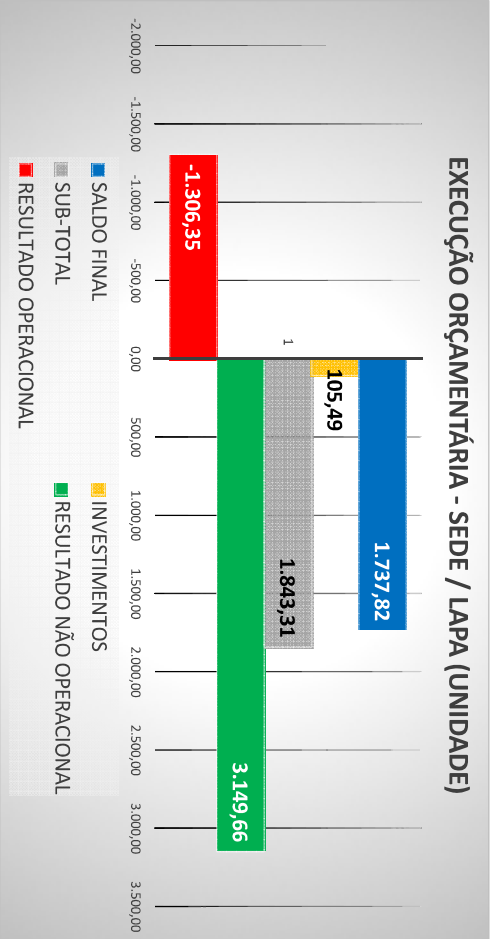
RELATÓRIO DA DIRETORIA - CONSOLIDADO

ANO 2016

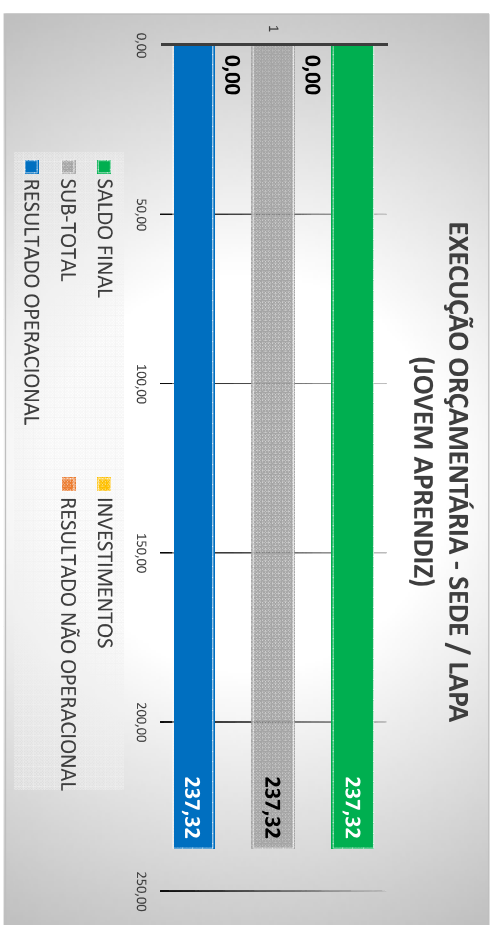
VALORES EM R\$ 1.000,00

DESCRIÇÃO GERAL	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	ABR/2016	OUT/2016	REAJ/REB	VAR
<b>RECEITAS</b>	<b>1.884,43</b>	<b>1.861,05</b>	<b>1.998,89</b>	<b>1.830,49</b>	<b>1.996,33</b>	<b>2.024,97</b>	<b>1.911,58</b>	<b>1.972,81</b>	<b>1.836,08</b>	<b>1.788,72</b>	<b>1.860,75</b>	<b>2.289,44</b>	<b>23.255,54</b>	<b>22.321,16</b>	<b>20.493,36</b>	<b>13,48</b>	
RECEITAS OPERACIONAIS - SEDE	444,62	422,63	485,47	460,16	437,00	486,34	417,10	471,93	341,55	361,82	323,07	329,03	4.980,72	4.914,72	4.207,22		18,39
RECEITAS OPERACIONAIS - ILHA	302,41	288,81	357,04	305,24	320,98	341,18	334,75	327,76	330,54	308,95	334,70	322,63	3.874,99	3.583,07	3.933,20		-1,48
RECEITAS OPERACIONAIS - C.E.	116,24	139,59	129,39	110,15	111,49	118,42	110,19	110,34	115,45	110,93	115,78	168,94	1.456,91	1.458,88	1.387,20		5,03
RECEITAS OPERACIONAIS - ENG. DENTRO	111,33	94,99	82,73	86,55	86,01	77,27	89,90	91,32	81,81	70,03	94,85	118,09	1.084,88	1.430,24	1.086,23		-0,12
RECEITAS OPERACIONAIS - JOVEM APRENDIZ	634,82	655,27	664,46	618,01	796,62	702,35	687,30	723,50	676,80	680,17	687,52	686,30	8.213,12	7.356,52	6.701,18		22,56
RECEITAS OPERACIONAIS - MYRON CLARK	31,19	15,98	12,14	4,17	3,32	50,98	25,64	6,36	21,33	10,16	60,69	10,05	252,01	237,94	232,16		8,55
<b>TOTAL RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.640,61</b>	<b>1.617,27</b>	<b>1.731,23</b>	<b>1.584,28</b>	<b>1.755,42</b>	<b>1.776,54</b>	<b>1.664,88</b>	<b>1.731,21</b>	<b>1.567,48</b>	<b>1.542,06</b>	<b>1.616,61</b>	<b>1.635,04</b>	<b>19.862,63</b>	<b>18.981,37</b>	<b>17.547,19</b>		13,20
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS - SEDE	237,04	233,92	255,29	233,72	230,99	235,07	235,71	229,40	258,23	230,69	234,24	645,35	3.254,25	2.658,90	2.803,34		16,08
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS - ILHA	8,82	6,85	8,67	7,30	6,72	9,55	7,36	8,82	6,61	12,46	7,07	6,29	96,52	644,77	100,25		-3,72
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS - C.E.	0,41	0,38	0,75	0,73	0,77	1,00	0,73	0,62	0,79	0,74	0,80	0,00	6,92	4,15	7,87		-12,07
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS - ENG. DENTRO	2,55	2,63	2,95	4,46	2,83	2,81	2,90	91,32	2,97	2,77	2,83	2,76	35,22	31,97	34,71		1,47
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS - JOVEM APRENDIZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS - MYRON CLARK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>TOTAL RECEITAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>243,82</b>	<b>243,78</b>	<b>267,66</b>	<b>246,21</b>	<b>240,91</b>	<b>248,45</b>	<b>246,70</b>	<b>241,60</b>	<b>268,60</b>	<b>246,66</b>	<b>244,14</b>	<b>654,40</b>	<b>3.392,91</b>	<b>3.339,79</b>	<b>2.946,17</b>		1,76
<b>DESPESAS</b>	<b>1.647,58</b>	<b>1.660,72</b>	<b>1.725,65</b>	<b>1.644,49</b>	<b>1.678,33</b>	<b>1.698,99</b>	<b>1.629,83</b>	<b>1.687,55</b>	<b>1.875,99</b>	<b>1.705,98</b>	<b>1.836,27</b>	<b>2.035,60</b>	<b>20.826,98</b>	<b>22.725,70</b>	<b>20.996,64</b>		-0,81
DESPESAS OPERACIONAIS - SEDE	522,69	513,11	549,32	507,48	444,55	584,70	470,15	508,88	590,85	509,90	495,49	589,95	6.287,07	7.888,25	7.684,04		-18,18
DESPESAS OPERACIONAIS - ILHA	399,45	390,73	460,16	402,97	400,02	369,13	378,82	388,64	424,68	424,25	388,94	491,73	4.909,52	4.987,25	4.971,65		-1,25
DESPESAS OPERACIONAIS - C.E.	67,83	58,43	65,05	61,31	58,91	59,73	57,24	58,64	64,51	56,38	55,79	58,81	722,63	1.059,88	776,11		-6,89
DESPESAS OPERACIONAIS - ENG. DENTRO	128,95	156,77	141,33	132,10	147,98	137,69	154,54	157,39	174,90	146,99	165,30	203,24	1.847,18	1.789,30	1.915,22		-3,55
DESPESAS OPERACIONAIS - JOVEM APRENDIZ	469,76	494,84	475,99	504,65	576,98	498,28	506,72	537,47	554,25	527,38	666,82	628,26	6.441,41	6.382,47	5.110,85		26,03
DESPESAS OPERACIONAIS - MYRON CLARK	27,05	28,51	12,71	8,80	8,78	16,05	35,30	22,98	25,39	19,00	36,42	38,71	279,70	245,86	235,84		18,60
<b>TOTAL DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>1.615,73</b>	<b>1.642,39</b>	<b>1.704,56</b>	<b>1.617,31</b>	<b>1.697,22</b>	<b>1.665,59</b>	<b>1.602,77</b>	<b>1.674,00</b>	<b>1.834,58</b>	<b>1.673,90</b>	<b>1.808,76</b>	<b>2.010,70</b>	<b>20.487,51</b>	<b>22.353,01</b>	<b>20.693,71</b>		-1,00
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - SEDE	7,35	1,58	3,99	15,55	14,25	7,10	12,99	1,09	15,95	8,06	10,50	6,18	104,59	67,25	103,41		1,14
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - ILHA	24,50	16,75	17,10	11,63	26,86	26,30	14,07	12,46	25,46	24,02	17,01	18,72	234,88	296,88	199,51		17,73
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - C.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - ENG. DENTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-100,00
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - JOVEM APRENDIZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
DESPESAS NÃO OPERACIONAIS - MYRON CLARK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>TOTAL DESPESAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>34,85</b>	<b>18,33</b>	<b>21,09</b>	<b>27,18</b>	<b>41,11</b>	<b>33,40</b>	<b>27,06</b>	<b>13,55</b>	<b>41,41</b>	<b>32,08</b>	<b>27,51</b>	<b>24,90</b>	<b>339,47</b>	<b>372,69</b>	<b>302,93</b>		12,06
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21,49</b>	<b>22,48</b>	<b>23,57</b>	<b>19,44</b>	<b>14,22</b>	<b>13,03</b>	<b>115,33</b>	<b>116,16</b>	<b>124,89</b>		-7,65
INVESTIMENTOS - SEDE	1,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20,19	19,07	22,21	18,68	12,24	12,00	105,49	77,20	113,34		-6,93
INVESTIMENTOS - ILHA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,30	3,41	1,36	0,76	1,88	1,03	9,84	0,00	11,55		-14,81
INVESTIMENTOS - C.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
INVESTIMENTOS - ENG. DENTRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
INVESTIMENTOS - JOVEM APRENDIZ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
INVESTIMENTOS - MYRON CLARK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>24,88</b>	<b>-25,12</b>	<b>26,67</b>	<b>-33,03</b>	<b>118,20</b>	<b>110,95</b>	<b>62,11</b>	<b>57,21</b>	<b>-267,10</b>	<b>-131,84</b>	<b>-192,15</b>	<b>-375,66</b>	<b>-624,88</b>	<b>-624,88</b>	<b>-624,88</b>		
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>211,97</b>	<b>225,45</b>	<b>246,57</b>	<b>219,03</b>	<b>199,80</b>	<b>215,03</b>	<b>219,64</b>	<b>228,05</b>	<b>227,19</b>	<b>214,58</b>	<b>216,63</b>	<b>629,50</b>	<b>3.053,44</b>	<b>3.053,44</b>	<b>3.053,44</b>		
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>236,85</b>	<b>200,33</b>	<b>273,24</b>	<b>186,00</b>	<b>318,00</b>	<b>325,98</b>	<b>281,75</b>	<b>285,26</b>	<b>-39,91</b>	<b>82,74</b>	<b>24,48</b>	<b>253,84</b>	<b>2.428,56</b>	<b>2.428,56</b>	<b>2.428,56</b>		
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21,49</b>	<b>22,48</b>	<b>23,57</b>	<b>19,44</b>	<b>14,22</b>	<b>13,03</b>	<b>115,33</b>	<b>116,16</b>	<b>124,89</b>		
<b>SAÍDO FINAL</b>	<b>235,75</b>	<b>200,33</b>	<b>273,24</b>	<b>186,00</b>	<b>318,00</b>	<b>325,98</b>	<b>260,26</b>	<b>262,78</b>	<b>-63,48</b>	<b>63,30</b>	<b>10,26</b>	<b>240,81</b>	<b>2.313,23</b>	<b>2.313,23</b>	<b>2.313,23</b>		

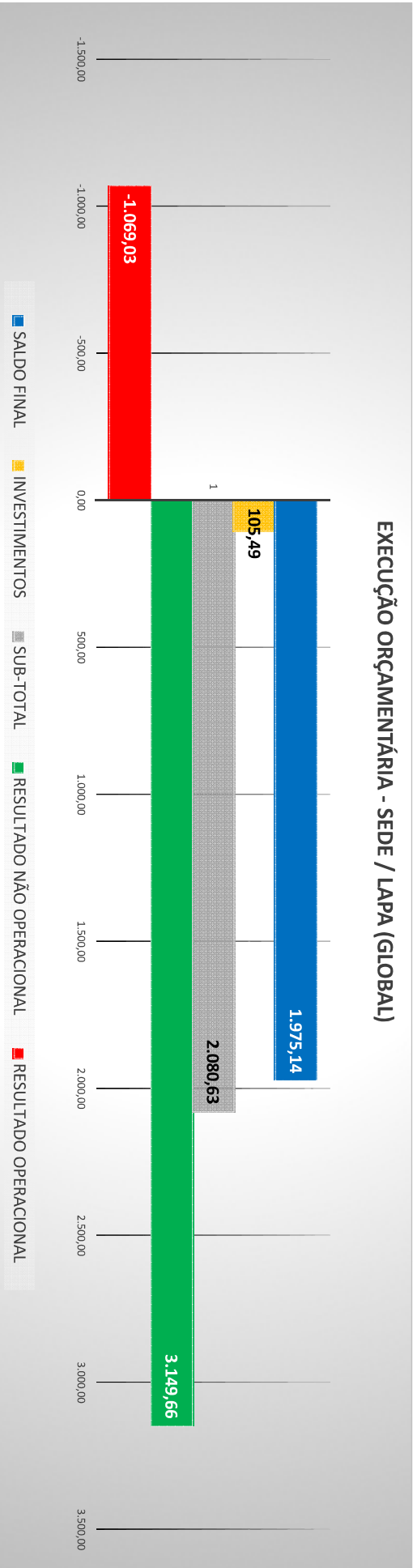
### EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - SEDE / LAPA (UNIDADE)



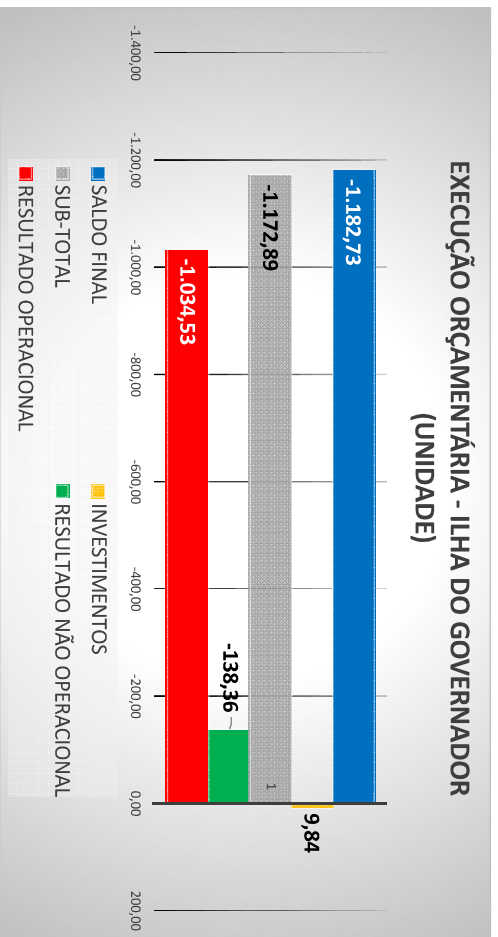
### EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - SEDE / LAPA (JOVEM APRENDIZ)



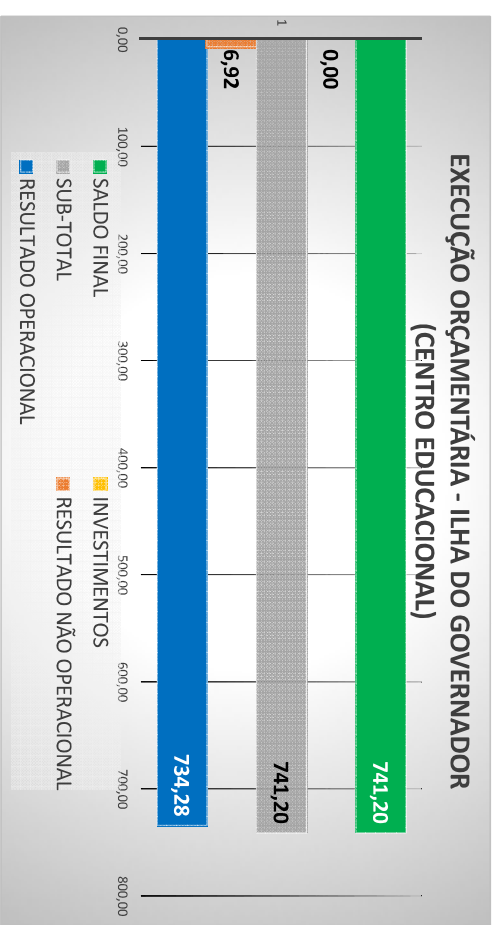
### EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - SEDE / LAPA (GLOBAL)



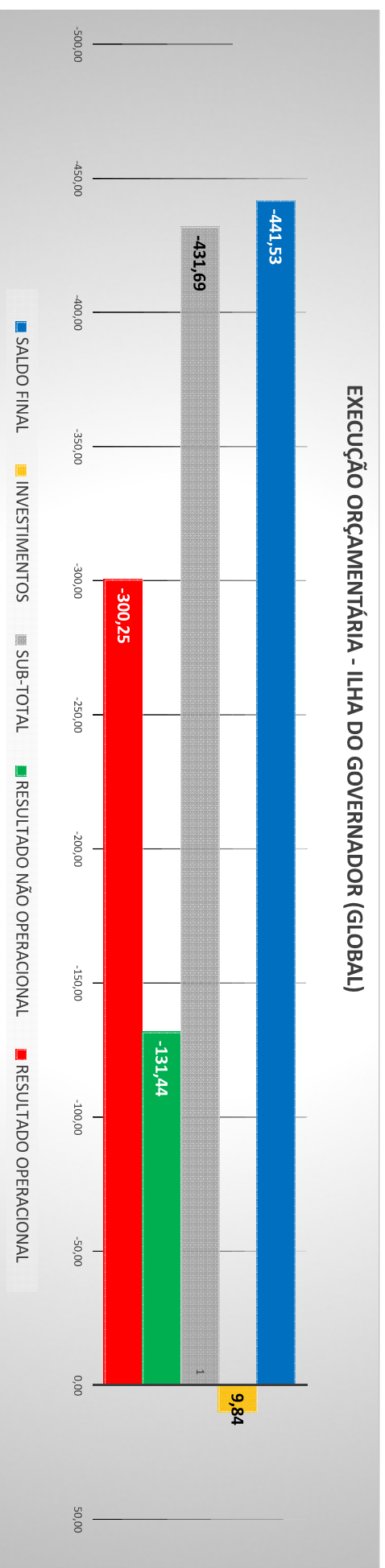
### EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - ILHA DO GOVERNADOR (UNIDADE)

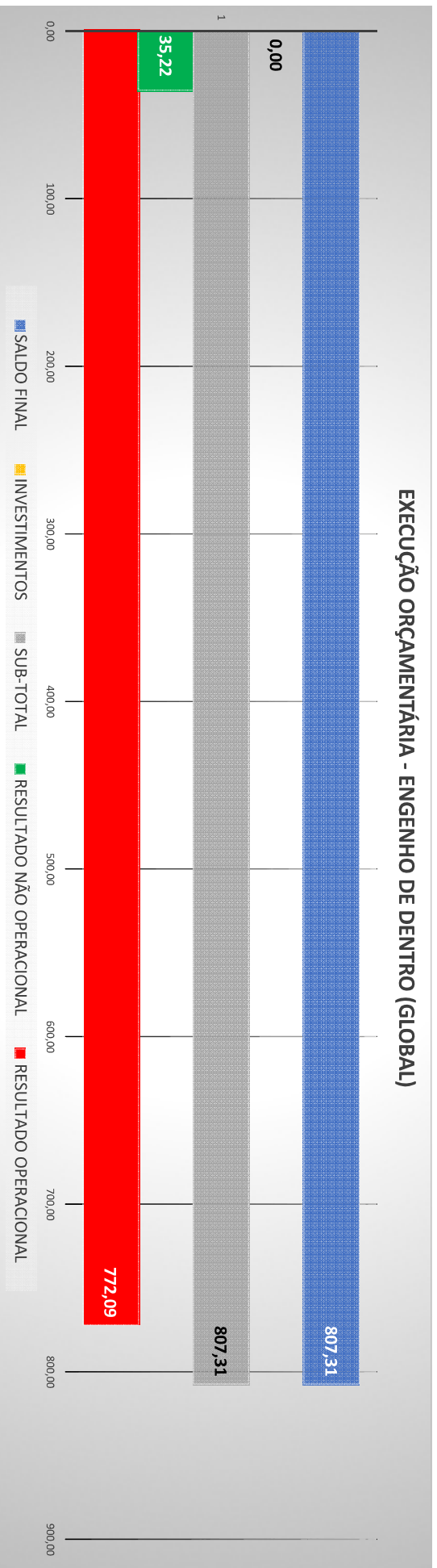
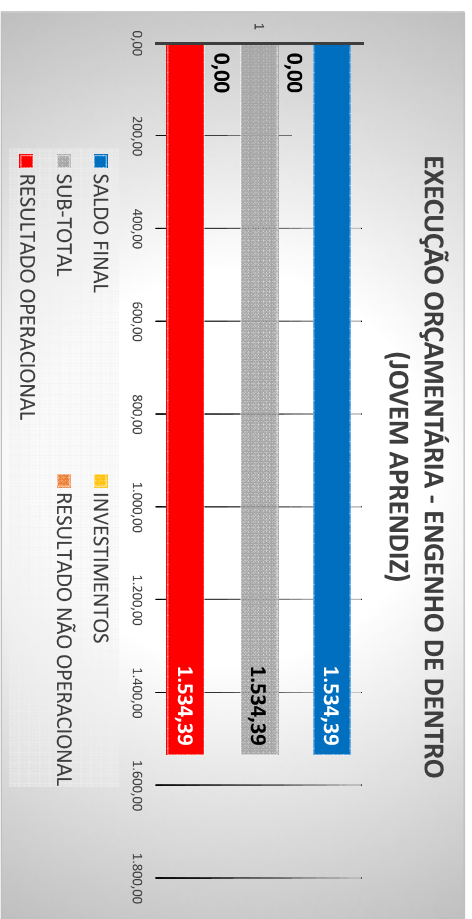
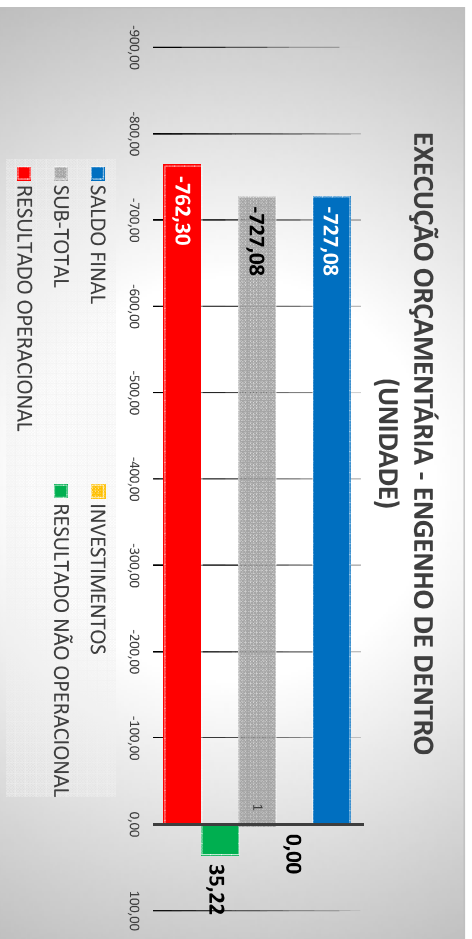


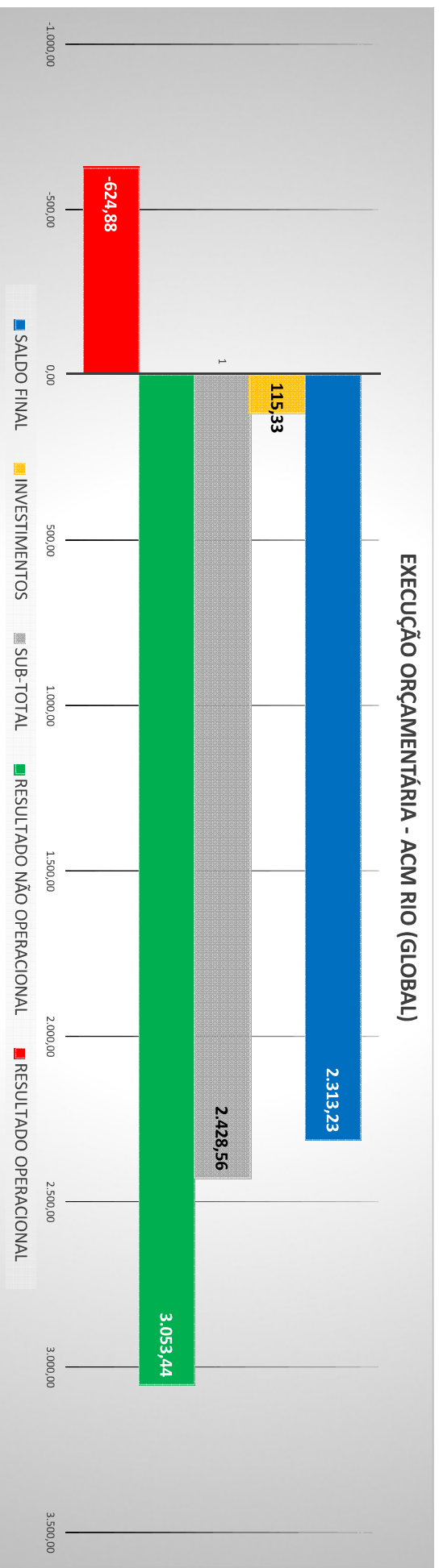
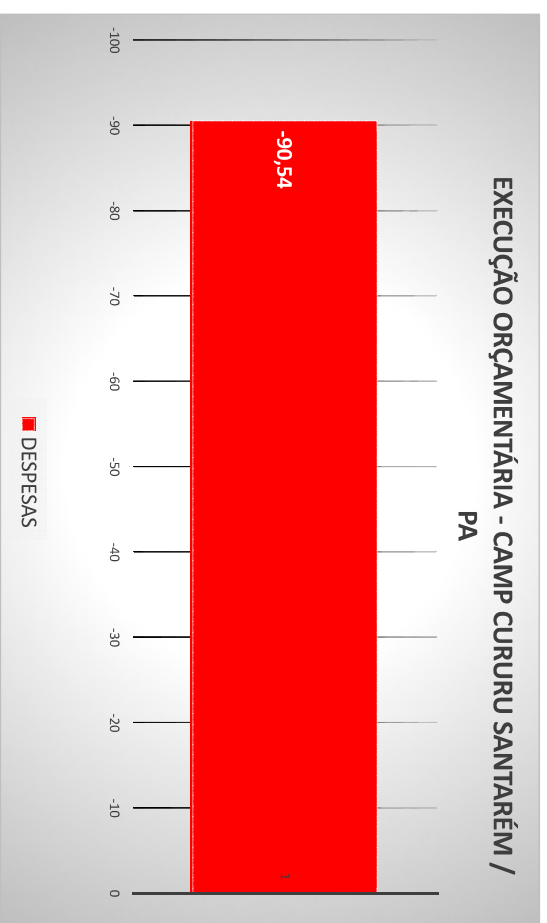
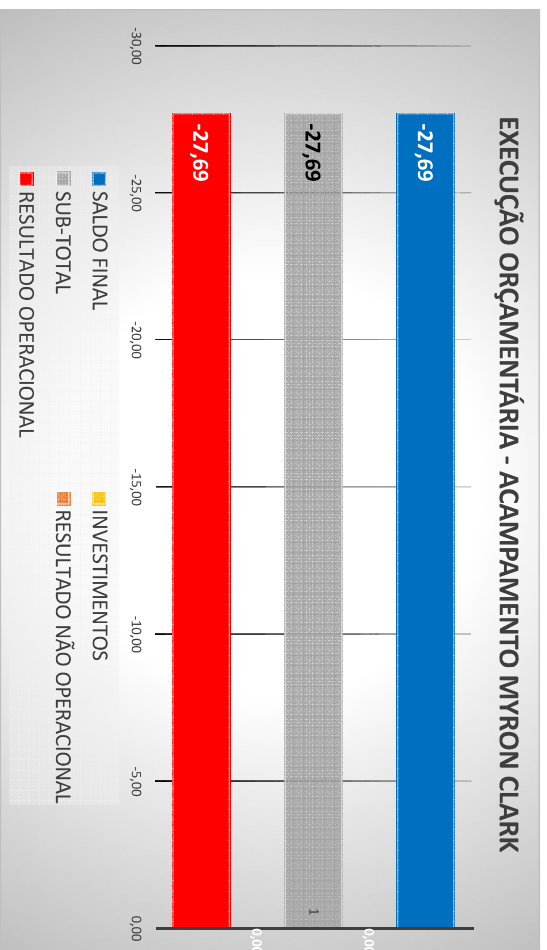
### EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - ILHA DO GOVERNADOR (CENTRO EDUCACIONAL)



### EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA - ILHA DO GOVERNADOR (GLOBAL)









# Social

**Programas e Projetos Sociais  
Desenvolvidos pela ACM-Rio**



*Resumo do Relatório Social - 2016*





A Associação Cristã de Moços do Rio de Janeiro foi pioneira em ações no campo da assistência social, que marcaram a história da cidade do Rio de Janeiro com Sede na Lapa, Unidades em Engenho de Dentro e na Ilha do Governador com abrangência em todo o estado do Rio e Janeiro.

A instituição promove a divulgação de seus projetos junto a iniciativa privada para fomento da participação, com o objetivo de ampliar as possibilidades de viabilidade financeira da instituição, através do processo de captação de recursos.

O processo de elaboração e execução das atividades conta com a sinergia dos profissionais envolvidos para monitoramento e avaliação dos usuários quanto à participação, frequência e desenvolvimento das atividades.

Diversos programas e projetos são desenvolvidos por essa área da ACM Rio e através deles recebemos a chancela de Utilidade Pública dos Governos Federal, Estadual e Municipal, possibilitando a isenção do pagamento de inúmeros tributos.

Abaixo segue o detalhamento do trabalho desta área que apesar de não gerar receita específica direta, contribui indiretamente na isenção dos tributos e conseqüentemente na redução das despesas, possibilitando o desenvolvimento do trabalho e da missão da ACM Rio.

Fortalecer a função protetiva da família contribuindo na melhoria da sua qualidade de vida. Prevenir a ruptura dos vínculos familiares e comunitários, possibilitando a superação da situação de fragilidade social vivenciada, preparar e iniciar para o Mundo do Trabalho jovens de 14 a 24 anos (Jovem Aprendiz), estimulando o trabalho educativo, a educação formal; a garantia dos direitos trabalhistas; a socialização de informações, contemplando-os com certificado de qualificação profissional a fim de oferecer mais oportunidades no mercado de trabalho. Este é o papel fundamental do Departamento de Desenvolvimento Social da ACM Rio.

Todos os recursos são próprios da instituição, advindos de contribuições associativas, promoção de eventos culturais, sociais, esportivos; contratos e convênios com empresas públicas e privadas e locação de espaços.

O público-alvo dos nossos programas e projetos são as crianças e adolescentes de 06 (seis) a 17 (dezessete) anos, jovens de 18 (dezoito) a 24 (vinte e quatro) anos, idosos a partir de 60 (sessenta) anos e adultos em situação de vulnerabilidade social e econômica.

O Programa ACM Nosso Futuro Aprendiz, é um programa de aprendizagem e capacitação, que visa cumprir as exigências da Lei 10.097/2000, com jovens aprendizes de comunidades menos favorecidas do estado do Rio de Janeiro.

Este Programa atende atualmente de 2<sup>a</sup> à 6<sup>a</sup> feira 1.200 Jovens, cumprindo as solicitações jurídicas das empresas conveniadas, que visa por em prática o artigo 65 do ECA – Estatuto da Criança e do Adolescente e a Lei 10.097/2000, assegurando os artigos 428 e 429 da Lei e os direitos trabalhistas e previdenciários aos adolescentes de 14 a 24 anos.

***Programa ACM PACE (Programa ACM Criança no Esporte)***

O Esporte a que se refere o Programa PACE, é o Esporte Educacional com formas assistemáticas de educação evitando-se a seletividade a hipercompetitividade de seus praticantes, com capacidade de atendimento de 600 crianças e adolescentes;

***Projeto ACM Feliz Idade***

O Projeto ACM Feliz Idade tem a finalidade de proporcionar ao público com mais de 60 (sessenta) anos melhor qualidade de vida, bem-estar físico e mental, através de atividades físicas, sociais e lúdicas .com capacidade de atendimento de até 200 pessoas;

***Projeto de Iniciação à Informática***

O Projeto de Iniciação à Informática atualmente atende jovens e adultos menos favorecidos social e economicamente e visa através da inclusão ao mundo digital capacitar seu público na tecnologia da informa Este projeto atende até 80 pessoas;

***Campanhas e Doações:***

Eventos anuais de arrecadação, com o objetivo de prestar assistência a famílias, Instituições de amparo a crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social, através da entrega de uniformes, brinquedos, alimentos e roupas.

***Bolsistas do Centro Educacional (Unidade Ilha do Governador)***

Distribuição de bolsas de estudo para crianças de famílias em situação de vulnerabilidade social.

Endereços:

Sede / Lapa: Rua da Lapa, 86 Centro – Rio de Janeiro–RJ

Unidade Engenho de Dentro: Rua Pernambuco, 484 Engenho de Dentro

Unidade Ilha do Governador: Rua Maldonado, 55 Ilha do Governador.



Através dos Programas e Projetos realizados pelo Departamento de Desenvolvimento Social, aplicamos aproximadamente R\$ 5,25 milhões, ou seja, 25% das receitas apuradas no exercício e obtivemos uma isenção em tributos e impostos de aproximadamente R\$ 2,2 milhões, portanto fica evidenciado a natureza e o caráter filantrópico desta Instituição, que independente da “meta” para obtenção das vantagens fiscais, investe profundamente nesta área que é um dos valores definidos como base de seus objetivos.



# Análise

**Análise Financeira dos Segmentos  
de Negócio da ACM-Rio**

### **Análise Financeira**

*“Para sobreviver e ter sucesso, cada organização tem de se tornar um agente da mudança.  
A forma mais eficaz de gerenciar a mudança é criá-la.”*

*Peter Drucker*



Adotamos como base comparativa os valores apresentados no reestudo orçamentário de outubro de 2016.

### **Segmentos de Mercado da ACM Rio**

As atividades operacionais e não operacionais da ACM Rio foram mapeadas de forma a facilitar a compreensão de todo o grupo gerador de receitas para atingir o **Objetivo Fim, o Desenvolvimento Social:**

- 1) Educação Física (Programa);
- 2) Locação;
- 3) Inserção no Mercado de Trabalho (Jovem Aprendiz);
- 4) Educação Formal;
- 5) Turismo;
- 6) Eventos;
- 7) Agroecológico;

### ***Receitas Operacionais***

- Sede / Lapa +18,39%;
- Unidade Ilha do Governador -1,48%;
- Centro Educacional (Unidade Ilha) +5,03%;
- Unidade Engenho de Dentro -0,12%;
- Programa Jovem Aprendiz +22,56%;
- Acampamento Myron Clark +8,55%;
- ACM Rio (Global) +13,20%

Analisando esta rubrica observamos crescimento na maioria dos centros de custo e principalmente no resultado global. As Unidades Ilha e Engenho de Dentro apresentaram variação mínima frente aos valores do reestudo, praticamente atingindo suas metas.

### ***Receitas não Operacionais***

- Sede / Lapa +16,08%;
- Unidade Ilha do Governador -3,72%;
- Centro Educacional (Unidade Ilha) -12,07%;
- Unidade Engenho de Dentro +1,47%;
- Programa Jovem Aprendiz (ausência de receitas não operacionais);
- Acampamento Myron Clark (ausência de receitas não operacionais);
- ACM Rio (Global) +1,76%;

Sendo as receitas não operacionais, por sua natureza, advindas de atividades sem mão de obra, os resultados foram satisfatórios e expressados através de um global positivo, mesmo com os índices negativos da Unidade Ilha e do Centro Educacional.



### ***Despesas Operacionais***

- Sede / Lapa -18,18%;
- Unidade Ilha do Governador -1,25%;
- Centro Educacional (Unidade Ilha) -6,89%;
- Unidade Engenho de Dentro -3,55%;
- Programa Jovem Aprendiz +26,03%;
- Acampamento Myron Clark +18,60%;
- ACM Rio (Global) -1,00%;

Na rubrica das despesas operacionais o Programa Jovem Aprendiz apresentou crescimento diretamente relacionado ao crescimento das receitas operacionais exposto anteriormente, já que toda atividade desta área envolve mão de obra e a relação de receitas x despesas varia de acordo com o quantitativo dos jovens atendidos. O Acampamento Myron Clark também apresenta elevação das despesas operacionais, devido às atividades de manutenção e recuperação da área e seus equipamentos. As Unidades esportivas apresentaram forte índice de redução das despesas, ficando abaixo das metas estipuladas.

### ***Despesas não Operacionais***

- Sede / Lapa +1,14%;
- Unidade Ilha do Governador +17,73%;
- Centro Educacional (Unidade Ilha) – (ausência de despesas não operacionais);
- Unidade Engenho de Dentro (ausência de despesas não operacionais);
- Programa Jovem Aprendiz (ausência de despesas não operacionais);
- Acampamento Myron Clark (ausência de despesas não operacionais);
- ACM Rio (Global) +12,06%;

Nesta rubrica a Sede/Lapa apresentou pequena variação superior ao orçado referente aos pagamentos à Federação Brasileira das ACMs e despesas com viagens e representações. A Unidade Ilha apresenta índice superior ao orçado referente à despesas bancárias (juros, financiamentos, etc).

***Investimentos***

- Sede / Lapa -6,93%%;
- Unidade Ilha do Governador -14,81%;
- Centro Educacional (Unidade Ilha) – (ausência de investimentos);
- Unidade Engenho de Dentro (ausência de investimentos);
- Programa Jovem Aprendiz (ausência de investimentos);
- Acampamento Myron Clark (ausência de investimentos);;
- ACM Rio (Global) -7,65%;

No ano de 2016 não fizemos nenhum investimento de vulto em aquisição de equipamentos ou remodelação das estruturas. Concentramos todos os esforços e os poucos recursos na conservação das instalações e dos equipamentos objetivando a manutenção dos serviços oferecidos aos nossos associados. Ficamos abaixo do orçado ou com total ausência de investimento em todos os centros de custo, possibilitando um global negativo de -7,65% frente aos valores do reestudo de outubro de 2016.



### **Conclusão**

No aspecto global a Sede/Lapa teve um desempenho +5,03% superior ao resultado do período anterior, apresentando saldo final de R\$ 1,97 milhões frente a R\$ 1,88 milhões em valores aproximados;

A Unidade Ilha do Governador apresentou resultado negativo de -22,49% frente ao resultado do período anterior, fechando o ano de 2016 com um saldo negativo de -R\$ 441 mil, frente a -R\$ 360 mil aproximadamente;

A Unidade Engenho de Dentro teve desempenho superior em +31,88% ao resultado do período anterior, apresentando saldo final de R\$ 807 mil frente a R\$ 612 mil em valores aproximados;

O Programa Jovem Aprendiz cresceu +39,81% frente ao período anterior, fechando o ano de 2016 com saldo positivo de R\$ 1,77 milhões frente a R\$ 1,26 milhões aproximadamente;

O Centro Educacional da Unidade Ilha do Governador apresentou crescimento de +23,76% frente ao resultado do período anterior com um saldo de R\$ 741 mil contra R\$ 598 mil em valores aproximados;

O Acampamento Myron Clark fechou o período com um resultado negativo de -R\$ 27 mil aproximadamente, -27,69% inferior ao período anterior que apresentou saldo negativo de -R\$ 38 mil aproximados;

O Camp Cururu também apresentou resultado negativo, fechando o período com -R\$ 90 mil em valores aproximados, -9,17% superior ao período anterior com saldo negativo de -R\$ 82 mil aproximadamente.

Observamos que todas as Unidades esportivas apresentaram crescimento em relação ao período anterior, assim como o Programa Jovem Aprendiz e o Centro Educacional da Unidade Ilha do Governador, porém é importante ressaltar que as Unidades esportivas ainda apresentam resultados negativos no que tange ao operacional, e que somente com a mudança deste quadro alcançaremos a estabilidade financeira e o conseqüente crescimento.

O Acampamento Myron Clark, apesar do resultado ainda negativo, vem apresentando reação através das mudanças implementadas através da ACM Tour com a realização de eventos sequenciais e o incremento do aluguel de espaços.

O Camp Cururu, não apresentou receitas e a variação frente ao período anterior está diretamente relacionada à reformulação e adequação dos colaboradores profissionais que atuam no local.

No aspecto global, o movimento acemista no Rio de Janeiro, fechou com saldo financeiro positivo de R\$ 2,3 milhões aproximadamente, +9,1% superior ao resultado do período anterior com saldo aproximado de R\$ 2,1 milhões.

Conclusivamente o movimento acemista no Rio de Janeiro é **financeiramente saudável**, registrando crescimento, porém **economicamente deficitário** devido ao passivo trabalhista, fiscal e administrativo registrado e acumulado nos períodos anteriores.

### **Passivo Financeiro**



Independentemente da situação financeira apresentada anteriormente, contamos atualmente com um passivo trabalhista, fiscal, tributário e de outras diversas naturezas, de grande monta, originado em gestões anteriores, que dificulta ações de reforma, manutenção do imobilizado e investimento em equipamentos, materiais, treinamento de colaboradores profissionais, assim como novos investimentos nas áreas sociais e ambientais.

Cabe ressaltar que o passivo financeiro demonstrado é composto por dívidas de longo e de curto prazo.

Registramos os seguintes valores aproximados até março de 2017:

**Passivo fiscal / tributário / trabalhista = R\$ 3 milhões aproximadamente**

**Passivo de origens diversas\* = R\$ 1,05 milhões aproximadamente**

*\* (fornecedores, manutenção, reformas emergenciais, etc)*

**Passivo total (longo e curto prazo) = R\$ 4,05 milhões aproximadamente**

*Saldo financeiro atual = R\$ 2,3 milhões aproximadamente*

*Passivo no exercício = R\$ 2,09 milhões aproximadamente*

*Saldo final ACM-RJ = R\$ 212 mil aproximadamente*

*Alexandre de Moraes da Conceição*

*Secretário Geral / ACM-RJ*

### *Planejamento Estratégico*



Em novembro de 2016, a Diretoria da ACM-RJ aprovou, em reunião formal, o Planejamento Estratégico 2017-2022, apresentado pelo Secretário Geral da Instituição. O trabalho apresentado foi fruto do esforço conjunto de Secretários Executivos, Gestores Profissionais e Consultores Voluntários da IBM, que juntos mapearam a Instituição (pontos fortes, fracos, ameaças e oportunidades) e construíram uma diretriz para o quinquênio, onde os objetivos estão claros e as metas definidas para a realização de uma ACM maior e mais forte!

O Planejamento estratégico está franqueado a observação de todos os associados eleitores através da Secretaria Geral.



ACM / YMCA

# Contábil

**Balanços Patrimoniais  
Demonstração de Resultados  
Parecer do Conselho Fiscal  
Parecer da Junta Patrimonial  
Atestado de Funcionamento**

**ACM - Associação Cristã de Moços do Rio de Janeiro**

CNPJ: 33.559.162/0001-13

**Balancos Patrimoniais**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015

(Em reais - centavos omitidos)

<b>Ativo</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Circulante</b>		
Disponível	316.900	487.089
Aplicações Financeiras	75.098	133.607
Aluguéis a receber	190.965	186.765
Créditos a receber	2.032.437	1.275.078
Impostos a recuperar		173.814
Adiantamentos	1.339.978	1.381.964
<b>Total do circulante</b>	<b>3.955.378</b>	<b>3.638.317</b>
<b>Não circulante</b>		
Realizável a longo prazo		
Conta corrente unidades	15.119.022	10.849.352
	15.119.022	10.849.352
Imobilizado - líquido	3.265.200	3.771.582
<b>Total do não circulante</b>	<b>18.384.222</b>	<b>14.620.934</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>22.339.600</b>	<b>18.259.251</b>
<b>Passivo</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	678.586	813.782
Tributos e contribuições a recolher	200.211	283.312
Obrigações trabalhistas a recolher	3.380.574	3.833.544
Outras contas a pagar	3.294.482	2.736.594
<b>Total do circulante</b>	<b>7.553.853</b>	<b>7.667.232</b>
<b>Não circulante</b>		
Empréstimos e financiamentos	191.425	790.973
Tributos e contribuições a recolher		
Conta corrente unidades	14.381.416	9.485.924
Conta corrente projetos		
<b>Total do não circulante</b>	<b>14.572.841</b>	<b>10.276.897</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Patrimônio social		
Ajustes de exercícios anteriores	-	-
Superavit do exercício atual	212.906	315.122
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>212.906</b>	<b>315.122</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>22.339.600</b>	<b>18.259.251</b>

  
**JADEILDO DELMIRO DA SILVA**  
CRC-RJ 072978/O-4  
CPF: 345.847.307-66

**ACM - Associação Cristã de Moços do Rio de Janeiro**

CNPJ: 33.559.162/0001-13

**Demonstrações de Resultados**

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015

(Em reais - centavos omitidos)

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Receita operacional bruta</b>		
Receita social	8.544.098	7.204.597
Receita de atividades especiais	460.783	530.033
Receita educacional	1.355.053	1.321.689
Receita de eventos	270.744	294.863
Receita de desenvolvimento social	7.578.374	9.680.874
<b>Total das receitas operacionais</b>	<u>18.209.052</u>	<u>19.032.056</u>
<b>Despesas (receitas) operacionais e administrativas</b>		
Despesas com pessoal	(18.140.111)	(17.048.147)
Despesas com serviços prestados	(277.982)	(262.598)
Despesas tributárias	(29.794)	(73.731)
Despesas patrimoniais	(200.124)	(119.438)
Despesas educacionais	(850.141)	(127.676)
Despesas com comunicação	(113.554)	(121.573)
Despesas com atividades especiais	(202.363)	(177.940)
Despesas com desenvolvimento social	(54.535)	(14.074)
Despesas com depreciação	(529.413)	(526.373)
Outras despesas operacionais		(2.527.111)
Outras receitas operacionais	509.369	370.374
<b>Total das despesas operacionais e administrativas</b>	<u>(19.888.648)</u>	<u>(20.628.287)</u>
<b>Resultado financeiro líquido</b>		
Receitas financeiras	58.579	23.439
Despesas financeiras	(577.797)	(385.034)
<b>Total de resultado financeiro líquido</b>	<u>(519.218)</u>	<u>(361.595)</u>
<b>Resultado operacional</b>	<u>(2.198.814)</u>	<u>(1.957.826)</u>
Outras receitas	2.411.720	2.272.948
Outras despesas		
<b>Superávit (déficit) do exercício</b>	<u>212.906</u>	<u>315.122</u>

  
JADEILDO DELMIRO DA SILVA  
CRC-RJ 072978/O-4  
CPF: 345.847.307-68

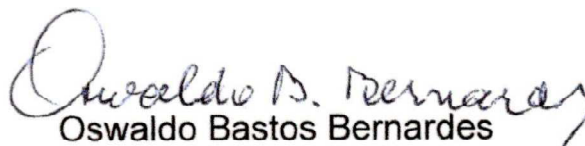
## **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

O Conselho Fiscal representado por seus membros abaixo relacionados, após examinar as Demonstrações Contábeis do exercício encerrado em 31/12/2016, é de parecer que os referidos documentos sejam aprovados pelos Associados Eleitores da Associação Cristã de Moços do Rio de Janeiro.

Rio de Janeiro, 18 de abril de 2016.



Angelo Correia da Silva



Oswaldo Bastos Bernardes



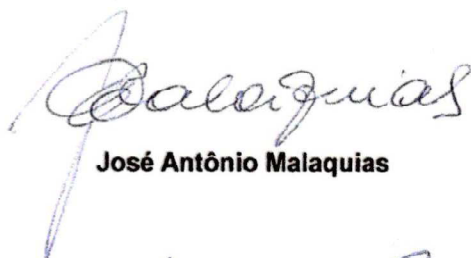
## PARECER DA JUNTA PATRIMONIAL

A Junta Patrimonial representada por seus membros abaixo relacionados, após examinar as variações do Ativo Permanente nas Demonstrações Contábeis do exercício encerrado em 31/12/2016, é de parecer que os referidos documentos sejam aprovados pelos Associados Eleitores da Associação Cristã de Moços do Rio de Janeiro.

### VALORES EXPRESSOS EM REAIS - CENTAVOS OMITIDOS

ITEM	SALDO EM 31/12/2015	VARIAÇÃO	SALDO EM 31/12/2016
TERRENOS	732.242		732.242
BENFEITORIAS	5.053.486		5.053.486
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.838.757	18.509	1.857.266
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	1.030.390		1.030.390
EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA	326.422	4.522	330.944
VEÍCULOS	4.133		4.133
DEPRECIACÃO ACUMULADA	(5.213.886)	(529.412)	(5.743.298)
<b>TOTAL</b>	<b>3.771.544</b>	<b>(506.381)</b>	<b>3.265.163</b>

Rio de Janeiro, 18 de abril de 2017



**José Antônio Malaquias**



**Lucídio Rodrigues de Moraes**



Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro  
DESEMBARGADOR

ATESTADO DE FUNCIONAMENTO

ATESTO, para os devidos fins, que a ASSOCIAÇÃO CRISTÃ DE MOÇOS DO RIO DE JANEIRO, com sede na rua da Lapa, nº 86, na cidade do Rio de Janeiro, inscrita no CNPJ - MF sob o nº 33.559.162/0001-13, está em pleno funcionamento e cumprindo suas finalidades estatutárias, sendo a sua Diretoria em exercício constituída dos seguintes membros:

Presidente	Gracemil Antonio dos Santos
1º Vice-Presidente	Eunápio César Cotta
2º Vice-Presidente	Nathalia Gaspar Perestrelo de Menezes
1º Secretário	Marcello Nunes Brandão
2º Secretário	José do Carmo Peixoto
1º Tesoureiro	Felipe Miranda da Silva Assis dos Santos
2º Tesoureiro	Hugo Leonardo Cordeiro de Souza

ATESTO, outrossim, que a referida entidade não remunera os membros de sua Diretoria pelo exercício específico de suas funções, não distribui lucros, vantagens ou bonificações a dirigentes, associados ou mantenedores, sob nenhuma forma, destinando a totalidade das rendas apuradas ao atendimento gratuito de suas finalidades estatutárias.

Rio de Janeiro, 08 de fevereiro de 2017.

Eduardo Mayr